

# Les partenariats public-privé dans les transports publics urbains au Maroc

**ATELIER SUR LES TRANSPORTS URBAINS, 2006**

Jean-Charles Crochet  
Thierry Gouin



# Éléments de constat



# Les PPP dans les TPU au Maroc aujourd'hui

- La fin des régies ?
  - Volonté de maintenir Fès
- 2 modèles de PPP aujourd'hui
  - Les concessions depuis 1985
  - La délégation de Casablanca
- Principe du « Risques et Périls »
  - Pb des obligations de service public



# Une offre inadaptée à la demande

- Une offre TPU insuffisante ou mal adaptée en quantité et en qualité
- Une concurrence sur le marché constatée là où des complémentarités seraient possibles
  - Bus / Grands Taxis / Petits Taxis
  - Délégués / Concessionnaires
- Difficultés financières



# Une commande publique peu lisible pour les partenaires privés

- Etat / Collectivités locales : partage des rôles ?
- Une commande à obligations de moyens plus que de résultats
- Des relations contractuelles problématiques
  - Concessionnaires (objectif de rentabilité)
  - Déléataires (divergence d'appréciation / risques)



# Des opérateurs à la croisée des chemins

- Entreprises locales :
  - Concessionnaires
  - Passage du stade artisanal au stade industriel pour certains
- Opérateurs étrangers
  - Intérêt manifeste (Rabat)
  - Vécu difficile (Casablanca, Tanger)



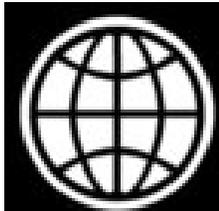
# Une étape-clef pour les PPP

- Cadre institutionnel en évolution
  - Prise de compétences des C.L.
  - Portage Etat (Ministère Intérieur)
- Cadre législatif en construction (loi 54.05)
- Temps nécessaire
- Enjeu : Crédibilité



## En résumé

- Les PPP dans les TPU au Maroc en 2006
- Une offre inadaptée à la demande
- Une commande publique peu lisible
- Des opérateurs à la croisée des chemins
- Une étape-clef pour les PPP



# Pistes de recommandations



# Compléter le cadre institutionnel pour la gestion des TPU

- Mettre en place une structure locale pour la gestion du transport public
- Articulation avec autorité en charge de la planification des déplacements
- Démarche progressive (calendrier, étapes, accompagnement de l'Etat...)



# Compléter le cadre législatif pour la mise en place des PPP

- Modalités du choix du mode de gestion
- Identifier les instances de pilotage de la procédure
- Règles de la mise en concurrence
- Obligations contractuelles



# Définir et crédibiliser la commande publique locale

- Estimation de la demande / Calage de l'offre
- Stratégie TPU (TCSP ? Bus ? Taxis ?)
- Financement (obligations de service public)
- Partage des risques
- Contractualisation (type contrat, nbre opérateurs)
- Importance du timing



# Porter techniquement la commande publique

- Équipe technique locale
- Consultation / Négociation / Suivi - Contrôle
- Formation > capacité d'expertise
- Consultants internationaux  
pour les plus gros réseaux ?



# Rôle de l'État

- Contrôle légalité / Evaluation
- Participation aux équipes locales (politique et technique)
- Financement (transitoire ? définitif ?)
- Capitalisation (BDD demande et offre)
- Production Méthodes / Outils
- Formation (C.L., opérateurs...)



# En résumé

- Compléter le cadre institutionnel
- Compléter le cadre législatif
- Définir et crédibiliser la commande publique locale
- Porter techniquement la commande publique
- Rôle de l'Etat



Merci

