

# Les partenariats public-privé dans les transports publics urbains au Maroc

**ATELIER SUR LES TRANSPORTS URBAINS, 2006**

Jean-Charles Crochet  
Thierry Gouin



# Éléments de constat



## En résumé

- Les PPP dans les TPU au Maroc en 2006
- Une offre inadaptée à la demande
- Une commande publique peu lisible
- Des opérateurs à la croisée des chemins
- Une étape-clef pour les PPP



# Une commande publique peu lisible pour les partenaires privés

- Etat / Collectivités locales : partage des rôles ?
- Une commande à obligations de moyens plus que de résultats
- Des relations contractuelles problématiques
  - Concessionnaires (objectif de rentabilité)
  - Déléataires (divergence d'appréciation / risques)



# Des opérateurs à la croisée des chemins

- Entreprises locales :
  - Concessionnaires
  - Passage du stade artisanal au stade industriel pour certains
- Opérateurs étrangers
  - Intérêt manifeste (Rabat)
  - Vécu difficile (Casablanca, Tanger)



# Pistes de recommandations



# En résumé

- Compléter le cadre institutionnel
- Compléter le cadre législatif
- Définir et crédibiliser la commande publique locale
- Porter techniquement la commande publique
- Rôle de l'Etat



# Compléter le cadre institutionnel pour la gestion des TPU

- Mettre en place une structure locale pour la gestion du transport public
- Articulation avec autorité en charge de la planification des déplacements
- Démarche progressive (calendrier, étapes, accompagnement de l'Etat...)





# Compléter le cadre législatif pour la mise en place des PPP

- Modalités du choix du mode de gestion
- Identifier les instances de pilotage de la procédure
- Règles de la mise en concurrence
- Obligations contractuelles



# Renforcer techniquement la commande publique

- Équipe technique locale
- Consultation / Négociation / Suivi - Contrôle
- Formation > capacité d'expertise



Merci

