

**DISCOURS DE CLOTURE DU MAIRE DE MARRAKECH**

**– MONSIEUR OMAR EL JAZOULI –**

***MERCREDI 20 JUIN – SEMINAIRE DE TUNIS***

**PROPOSITIONS D'ELEMENTS DE LANGAGE**

**Remerciements** : Je tiens d'abord à remercier notre hôte, nos amis de la ville de Tunis, et bien évidemment les organisateurs de ce séminaire – soit nos collègues de la Ville de Marseille, avec qui nous avons toujours grand plaisir à travailler, la GTZ dont l'implication dans notre région est exemplaire ainsi que la Banque Mondiale et plus particulièrement le maître d'œuvre de ce séminaire, le bureau KNA MENA. En organisant cette belle manifestation, ils ont montré qu'ils savaient sortir des chemins battus et prendre en compte deux réalités aujourd'hui incontournables dans la région Méditerranéenne comme à l'échelle internationale : le fait urbain et l'économie de la connaissance. Le soutien et l'expertise des bailleurs de fonds internationaux sont précieux pour l'acteur de terrain et de développement que je suis.

Mesdames et Messieurs,

**Contexte** : La région méditerranéenne compte quelques 350 millions habitants. 60% de la population vit aujourd'hui dans les zones urbaines, 75% dans les projections pour 2025. 55% a moins de 24 ans. Ainsi, en quelques chiffres, se dessine l'ampleur du **défi qui attend notre région** et que nous pourrions résumer en une question : Comment construire un développement

durable pour nos enfants sans penser l'environnement urbain, sans répondre efficacement à la territorialisation du développement économique et aux défis de l'économie de la connaissance ?

Le défi auquel je dois faire face **en tant que maire**, il est simple à énoncer, autrement plus compliqué à mettre en musique. Il s'agit pour moi de construire une ville durable, attractive et harmonieuse. **Durable** de par la capacité à penser la ville de demain et à préserver le futur des jeunes générations ; **Attractive** de par la nécessité d'attirer les capitaux nationaux et internationaux et de se positionner ainsi comme un territoire compétitif à l'échelle internationale ; **Harmonieuse** en favorisant les synergies entre les acteurs économiques, académiques et institutionnels, en facilitant le maillage des initiatives et des compétences tout en préservant l'identité et l'histoire de la ville.

Mesdames, Messieurs,

**Problématique** : Nous avons vu au cours de ces deux jours de séminaire que pour répondre à une telle ambition, dans le contexte de l'économie de la connaissance, la démarche technopolitaine peut jouer un rôle essentiel. Comment ? En réunissant sur un territoire tous les outils nécessaires pour créer des synergies liées à la production, la valorisation et la diffusion de la connaissance. Cela participe à l'émergence d'un concept clé parce que très prometteur, celui d'« **écosystème de la connaissance** » qu'il nous faut maintenant envisager comme un modèle de cohésion et de construction de l'attractivité locale.

Nous avons vu, à travers des exemples concrets, que ce système impliquait l'interpénétration entre le monde de la recherche et de

l'enseignement supérieur, ainsi qu'entre ceux de l'entreprise et de l'administration afin de lancer des projets rassembleurs.

Confrontés dans les ateliers aux questions de gouvernance (articulation national-local, partenariats publics-privés) et aux enjeux inhérents à l'**articulation/intégration** entre métropole et technopole, il est de notre responsabilité de comprendre ce qu'implique la société de la connaissance et en quoi elle est synonyme de dématérialisation, de décloisonnement et de mise en réseau et il est de notre devoir d'assumer pleinement le rôle de fédérateur que jouent les acteurs locaux.

Exposés aux défis majeurs du chômage des jeunes diplômés et du manque d'innovation dans l'industrie locale, nous avons pu mieux appréhender les besoins des entreprises innovantes et les facteurs propres à encourager leur implantation tout comme la nécessité d'échanger et de **renforcer les compétences pour faire face aux logiques de la chaîne de l'innovation**. La participation des sites technopolitains à la dynamique de développement des métropoles, l'impact socio-économique sur l'agglomération, la qualité de l'environnement et de l'aménagement dans la chaîne de l'innovation sont des questions cruciales. Nous en saisissons aujourd'hui mieux les enjeux. Il nous faut aller plus loin encore.

Enfin, créer un environnement favorable au développement technopolitain implique un **soutien financier** important, au moins à trois niveaux :

- sur le plan des infrastructures,
- du capital humain
- et de la promotion des nouvelles technologies de l'information et de la communication (NTIC).

Pour que les technopoles prennent toute leur dimension de **catalyseurs de la croissance**, cela nécessite pour les bailleurs de faciliter l'accès des PME innovantes au crédit bancaire, de partager avec elles les risques inhérents au domaine de l'innovation.

Soyons francs : Cela ne pourra se faire sans l'implication de nos partenaires dans le développement de dispositifs de financements.

**Enjeux** : Nous sommes aujourd'hui au milieu du gué. Ce séminaire nous a éclairés sur l'ampleur des enjeux pour faire de la stratégie technopolitaine une démarche gagnant-gagnant. J'en ressors personnellement avec la conviction qu'il y a là un outil efficace pour contribuer à répondre aux défis régionaux et locaux. A la lumière de nos travaux, je suis également plus convaincu que jamais que le développement économique a d'autant plus d'impact que sa dimension locale est reconnue. Ceci passe par une réappropriation du territoire par ses acteurs. Il nous faut travailler à cette réappropriation pour rendre nos territoires compétitifs dans un contexte national et international.

En tant que maire, l'enjeu est donc pour les villes celui d'une insertion plus affirmée dans les logiques de l'économie de la connaissance. Les résultats attendus sont ceux relatifs à une prise en compte plus opérationnelle de ces projets technopolitains dans les dynamiques urbaines, à la mise en place de dispositifs de création d'emploi pour les jeunes diplômés de l'enseignement supérieur et de renforcement de la capacité d'innovation du tissu économique local.

Enfin, permettez-moi de m'adresser à vous en tant que président de la Commission Méditerranée de Cités Gouvernements Locaux Unis et de

rappeler en quelques mots le projet ambitieux et fédérateur que porte notre Commission : elle constitue la première plateforme commune à toutes les collectivités locales des pays méditerranéens, en menant de pair des objectifs à la fois politiques et techniques.

L'originalité de ce projet, ouvert à tous, réside, non pas dans la création d'une structure supplémentaire juxtaposée à la multitude des initiatives déjà existantes en Méditerranée, mais bien dans la création d'une dynamique structurée dont la valeur ajoutée est :

- De rendre visible et lisible le foisonnement des initiatives de collectivités locales et de réseaux, en Méditerranée.
- De faire reconnaître l'importance politique et l'efficacité technique de l'échelon institutionnel local comme concepteur, gestionnaire et animateur de politiques de développement au plus proche des citoyens, dans une région où les indicateurs de gouvernance révèlent l'urgence de rapprocher les centres de pouvoirs et les populations.
- De rompre l'isolement entre élus et décideurs locaux de la Méditerranée qui, en raison de la persistance de certains conflits, de difficultés économiques et de stéréotypes culturels entravent le sentiment d'appartenir à une communauté de destin méditerranéenne ou euro-méditerranéenne.
- De favoriser toute démarche d'échange de connaissances Nord-Sud et Sud-Sud.
- De mettre à disposition des décideurs politiques locaux de la Méditerranée une « boîte à outils » susceptible de traduire en projets concrets les intentions et les aspirations partagées.

- De renforcer le dialogue avec le monde économique, universitaire et associatif.
- Et de rechercher des partenariats avec les bailleurs de fonds étatiques, européens et multilatéraux.

Tels sont les objectifs portés par cette Commission Méditerranée de CGLU depuis sa création à Marrakech en octobre 2006 et avec son secrétariat technique à Marseille.

Je souhaiterais vous exprimer toute ma détermination et mon engagement pour poursuivre cette réflexion avec la Banque Mondiale et KNA MENA ainsi que l'Agence Mondiale de Solidarité Numérique dont je salue la secrétaire exécutive, Mme. Louise Lassonde. Nous avons à cœur de jeter les bases d'une démarche partenariale durable dans les prochains mois et, après consultation des villes des deux rives de la Méditerranée, de réfléchir à l'implication des gouvernements locaux, notamment méditerranéens, dans le secteur de la connaissance voire de lancer un réseau méditerranéen des villes innovantes. C'est dans ce contexte que je me ferai moi-même le porte-voix de nos travaux lors du Congrès Mondial de CGLU à Jeju en Corée du Sud le 30 octobre prochain lors d'une session que j'animerai sur la compétitivité des Villes et des Régions dans la mondialisation. Enfin, j'ai pris l'initiative en coordination avec l'Agence de Solidarité Numérique d'organiser à Marrakech la première édition du « **Forum Méditerranéen de la Société de la Connaissance** » qui se tiendra les 8 et 9 novembre prochains. Ce Forum mettra l'accent sur les Villes et les Régions comme moteur de l'innovation technologique, économique et sociale. Il fera émerger les expériences novatrices dont nous pouvons nous inspirer. Il identifiera les

sources de savoir-faire et mettra en exergue les stratégies et les orientations permettant de répondre au mieux aux attentes des acteurs économiques et des populations de la Méditerranée. Il s'agira aussi d'un Forum pratique et pragmatique car mon ambition est que des projets concrets voient le jour d'ici là, afin de les lancer à Marrakech en tissant des partenariats entre les associations d'élus, les entreprises et les autres acteurs clés de la communauté des TIC en Méditerranée.

Je serais donc heureux de vous accueillir à Marrakech pour poursuivre notre réflexion commune.

**Sur cette invitation, je vous remercie et déclare ainsi clos le séminaire de Tunis.**